

## DISKUSSIONS- UND ARBEITSPAPIERE (FOKUS 2026)

- Münzer, S., Go, S., Paaßen, B. (2026). Gefährdet generative KI die digitale Autonomie im Studium? Diskussionspapier Nr. 41. Berlin: Hochschulforum Digitalisierung.
- Westermann, A., Budde, J. (2026). Stabilität durch Wandel? Ein Problemaufriss zur digitalen Resilienz an Hochschulen. Diskussionspapier Nr. 40. Berlin: Hochschulforum Digitalisierung.
- Tobor, J., Then Bergh, C., Lüthi, R. (2026). Use Cases in Bewegung: Wie KI Studium und Lehre weiter verändert. Berlin: Hochschulforum Digitalisierung
- Becker, S., Leifeld, J. (2026). On how to bring up baby robots – Ein Plädoyer für einen bias-sensiblen und machtkritischen Umgang mit generativer KI an Hochschulen. Diskussionspapier Nr. 39. Berlin: Hochschulforum Digitalisierung.
- Becker, S., Leifeld, J., Lüthi, R., Tobor, J., Westermann, A. (2026). Leitlinien-Check 2026: Ein Update zu generativer KI an Hochschulen. Berlin: Hochschulforum Digitalisierung.
- Göllner, Stefan; Ionica, Lavinia; Meier, Christoph; Miram, Malte; Möller, Wanda; Richter, Franziska; Sexauer Andreas (2026). Agentische KI im Hochschulsystem. Einsatzszenarien, Kompetenzverschiebungen und Steuerungsmöglichkeiten. Berlin: Hochschulforum Digitalisierung und KI-Campus
- Tobor, J. (2026). KI als Managementaufgabe der Hochschule. Den Umgang mit KI in sinnvolle Bahnen lenken – eine Heuristik zur Sinnbildung und organisationalen Verankerung in Studium und Lehre. Berlin: Hochschulforum Digitalisierung.
- Bosse, E., Wannemacher, K., Lübcke, M. (2026). Die KI-Nutzung in Studium und Lehre. Ein Review auf Grundlage empirischer Studien. Arbeitspapier Nr. 91. Berlin: Hochschulforum Digitalisierung.

- Reckzeh-Stein, U. (2025): Souveräne KI-Infrastrukturen an Hochschulen – Reflexionen und Handlungs perspektiven. Arbeitspapier Nr. 89. Berlin: Hochschulforum Digitalisierung.
- MAGAZIN strategie digital Ausgabe #06: Generative KI als Gamechanger?!
- Miram, M., Siegel, M. & Tobor, J. (2025). Lessons from the LAB. Erkenntnisse und Impulse des 1. HFD KI-Labs 2025. Berlin: Hochschulforum Digitalisierung.

## BLOGBEITRÄGE (AUSWAHL 2026)

- Berger-Konen, C. (2026). Agenten, Avatare und Androiden: Neue Akteure in der Hochschulbildung – neue Rollen für uns alle?
- Weßels, D., Bils, A., Budde, J. (2026) Hochschule unter Druck – und im Aufbruch: Wie KI die Lehr- und Prüfungskultur verändert.
- Adel, L. (2026) Eine Chance für Prüfungen in Zeiten von KI.
- Tobor, J., Westermann, A. (2026) Wenn Bots statt Menschen tagen: Warum Hochschulen eine Policy für KI-Meeting-Agenten brauchen.
- Leitner, P., Brünner, B., Ebner, M., Schön, S. (2026) Generative KI in der Hochschullehre – Wie wir Innovation verantwortungsvoll gestalten
- Kinga Kowalska, K., Schulz, A., Miram, M. (2026) Wie die TU Berlin AI Literacy strategisch aufbaut: Ein Interview (Teil 2).
- Dittmann, A., Göllner, S., Miram, M. (2026) Anwendungsfelder, Herausforderungen und Perspektiven für wissensbasierte KI-Assistenten an Hochschulen.
- Weßels, D., Maibaum, M. (2026) Vom Deskillung zum Newskilling mit KI