





# **Co-Kreation im Veränderungsprozess – Partizipation an Fakultäten bewusst gestalten: das Beispiel der Narrativ- Entwicklung an der TH Wildau**

Monika Molin, TH Wildau, 13. November 2025





Halle 14 Technische Hochschule Wildau





# TH WILDAU

**Standort | Gründung:** Wildau (30 km südlich von Berlin), gegründet 1991

**Studierende:** ca. 3 300

**Professor\*innen:** 86

**Mitarbeitende gesamt:** ca. 570

**Internationale Studierende:** ca. 20 %

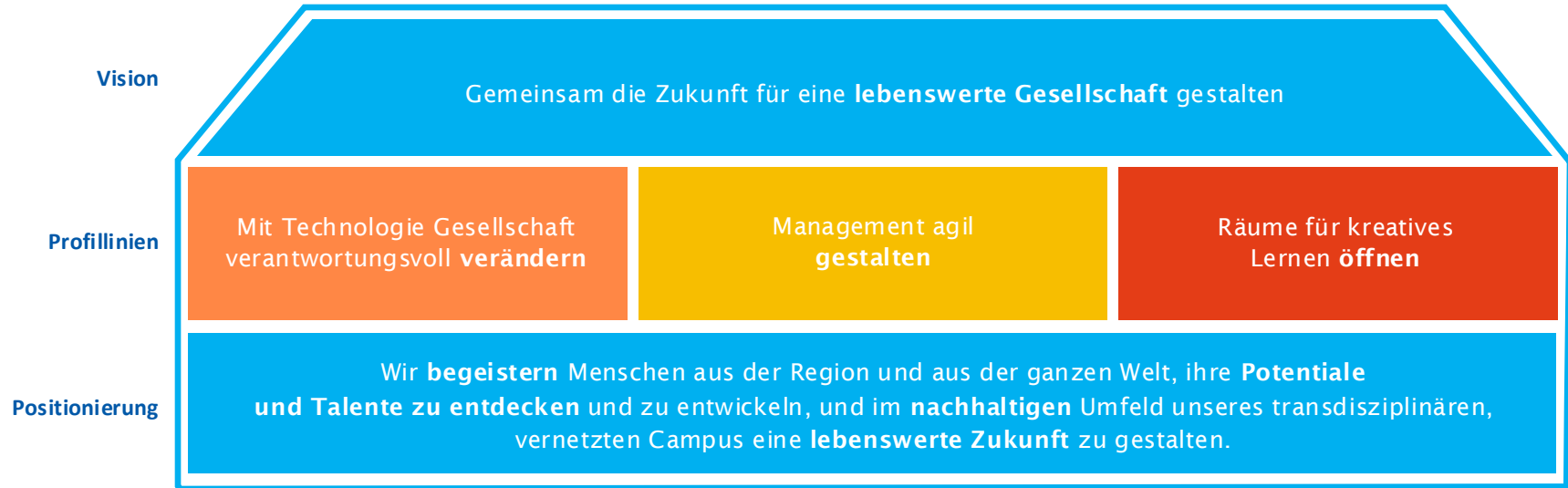
**Fachbereiche:** 2

**Studiengänge:** 23 Bachelor | 15 Master

**Campus:** kompakt, modern, direkt an der S-Bahn Berlin-Wildau



# Unser Weg zu einem gemeinsamen Selbstverständnis: Unser Strategiehaus





# Unser Weg zu einem gemeinsamen Selbstverständnis





# Unser Weg zu einem gemeinsamen Selbstverständnis





# Unser Lernweg zur Gestaltung von Partizipation, Teil 1



AB MAI 2023

ABLEITUNG VON  
HANDLUNGSFELDERN,  
HOCHSCHULWEITER  
AUSTAUSCH



**ZENTRUM FÜR FORSCHUNG  
UND TRANSFER: „WIR MÜSSEN  
UNSERE FORSCHUNGSFELDER  
NEU DEFINIEREN“**

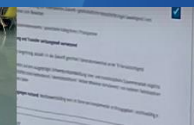




## Die zur Diskussion stehenden Themen im Überblick:



- Fertig formulierter Vorschlag 1
- Fertig formulierter Vorschlag 2
- Fertig formulierter Vorschlag 3
- Fertig formulierter Vorschlag 4
- Offener Thementisch 1
- Offener Thementisch 2



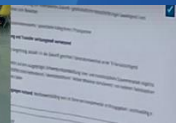




## Die zur Diskussion stehenden Themen im Überblick:



Fertig formulierter Vorschlag 1  
Fertig formulierter Vorschlag 2  
Fertig formulierter Vorschlag 3  
Fertig formulierter Vorschlag 4  
Offener Thementisch 1  
Offener Thementisch 2





# Unser Lernweg zur Gestaltung von Partizipation, Teil 2





	Logo 1	Logo 2 – Drehscheibe	Logo 4 – W
1	1	11	
2	11	1	
3	1	11	
4	11		1
5		111	
6	11		1
7	1		11
8			111
9		111	
10	111		
11			
	12	11	7



	Logo 1	Logo 2 – Drehscheibe	Logo 4 – W
1	1	11	
2	11	1	
3	1	11	
4	11		1
5		111	
6	11		1
7	1		11
8			111
9		111	
10	111		
11			
	12	11	7



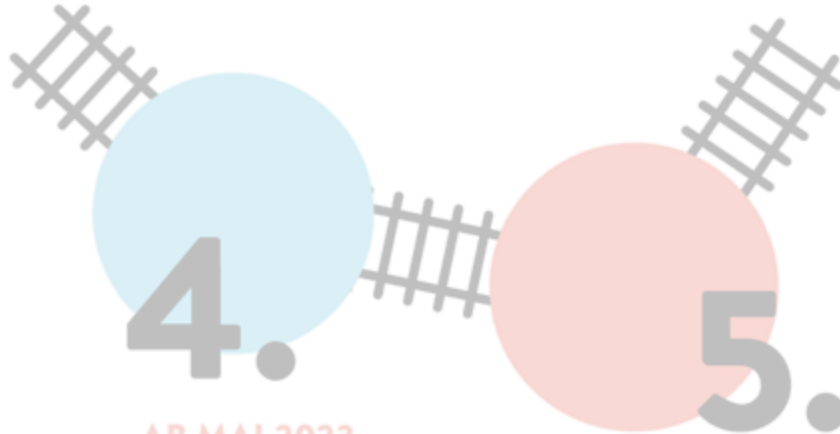
***„Wie können wir in einen konstruktiven, hochschulweiten Austauschprozess kommen?“***



PRÄSIDIUM: „WIR BRAUCHEN EIN THEMATISCHES PROFIL, UNSER FAVORIT IST „...!“



# Unser Lernweg zur Gestaltung von Partizipation, Teil 3



AB MAI 2023

ABLEITUNG VON  
HANDLUNGSFELDERN,  
HOCHSCHULWEITER  
AUSTAUSCH

JUNI 2024

AUSFORMULIERT  
NARRATIV

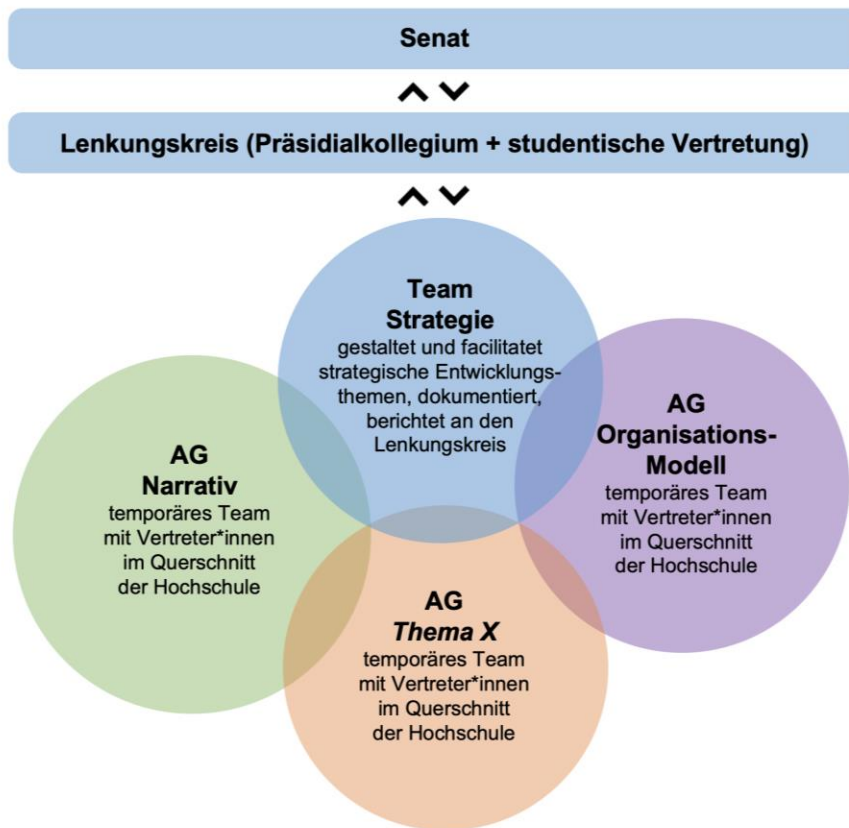


**PRÄSIDIUM: „WIR BRAUCHEN  
EIN THEMATISCHES PROFIL, UNSER  
FAVORIT IST „...!“**



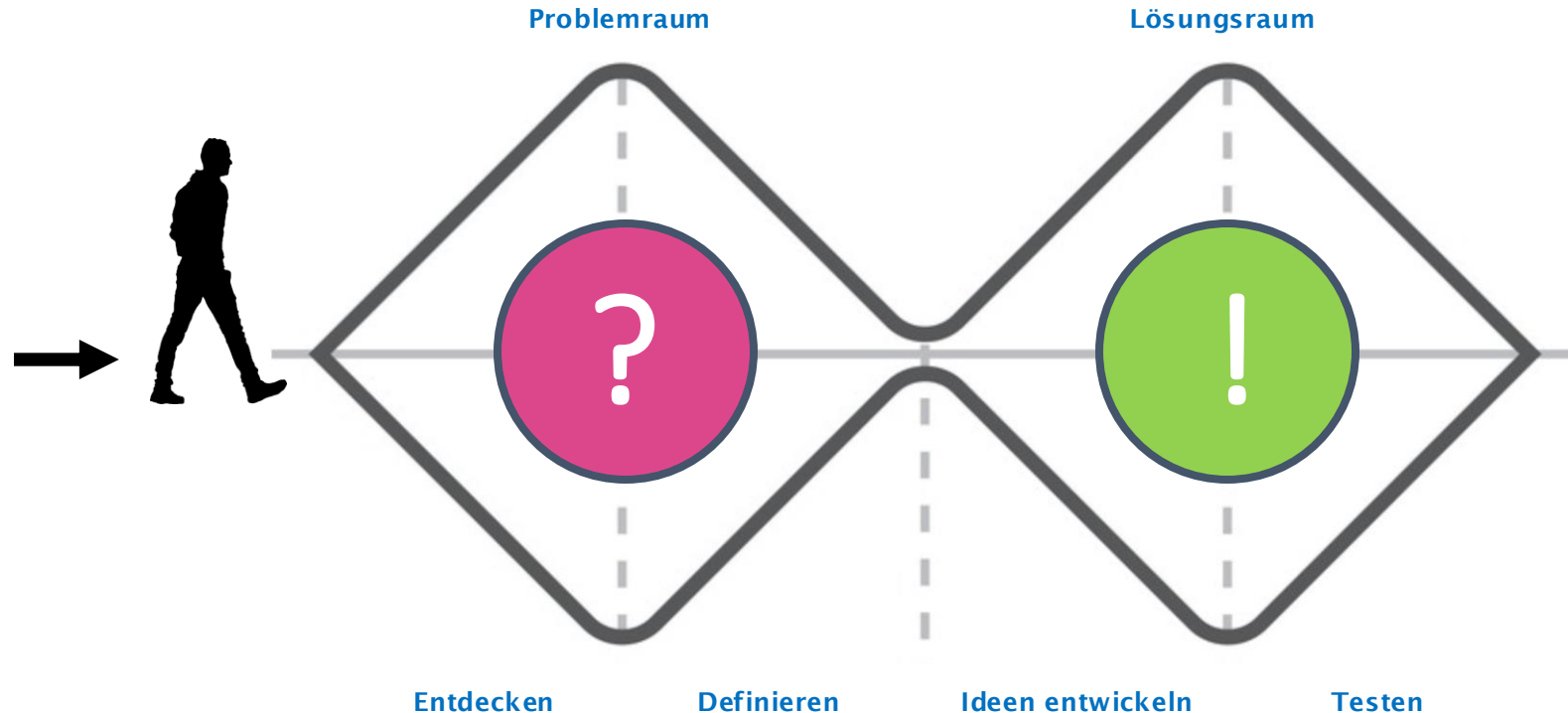


# Wir führen eine neue, projekt- und rollenorientierte Arbeitsweise ein



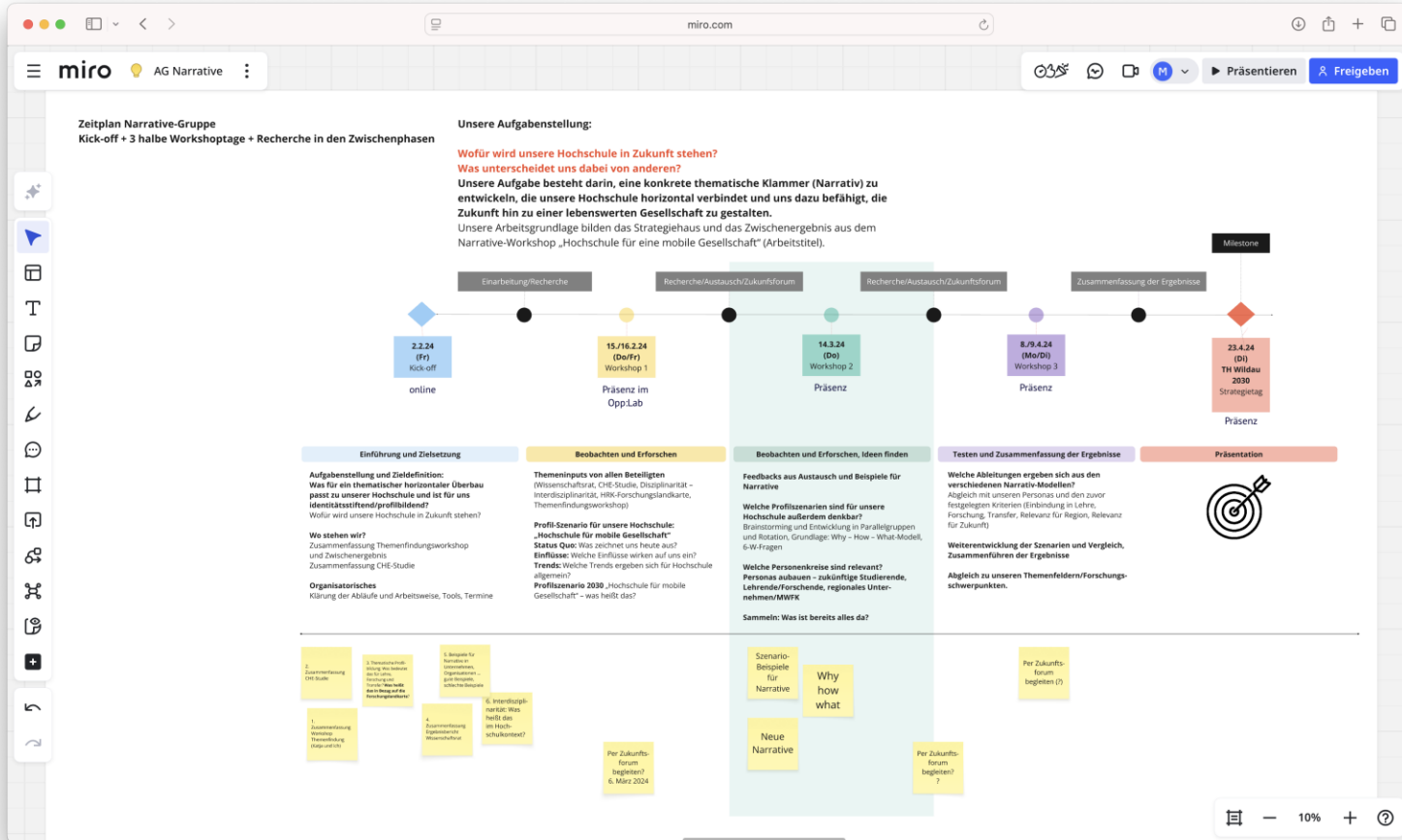


# Liberating Structures und Design Thinking für Dialog und Ideenfindung:



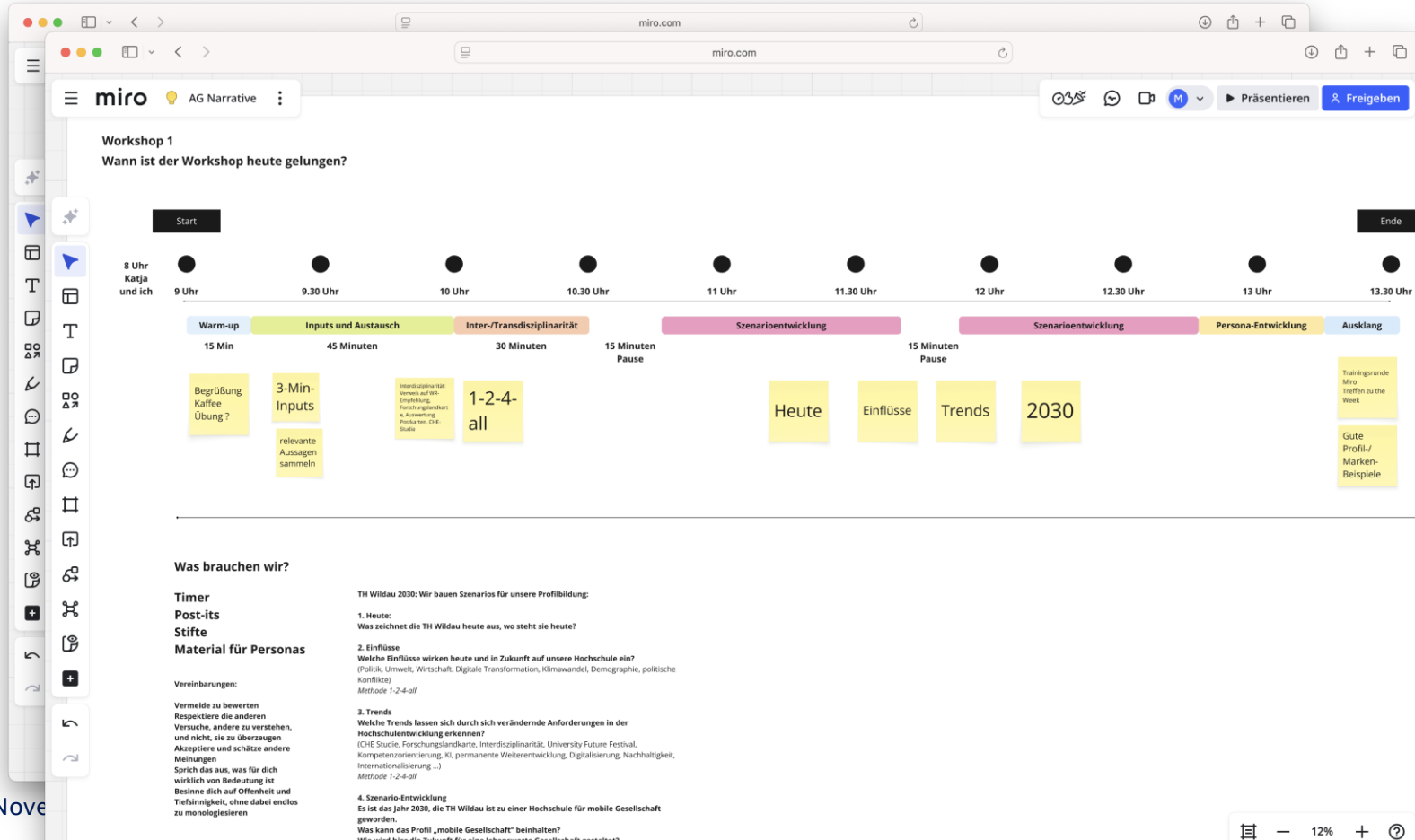


# Detaillierte Prozessplanung:





# Detaillierte Prozessplanung:



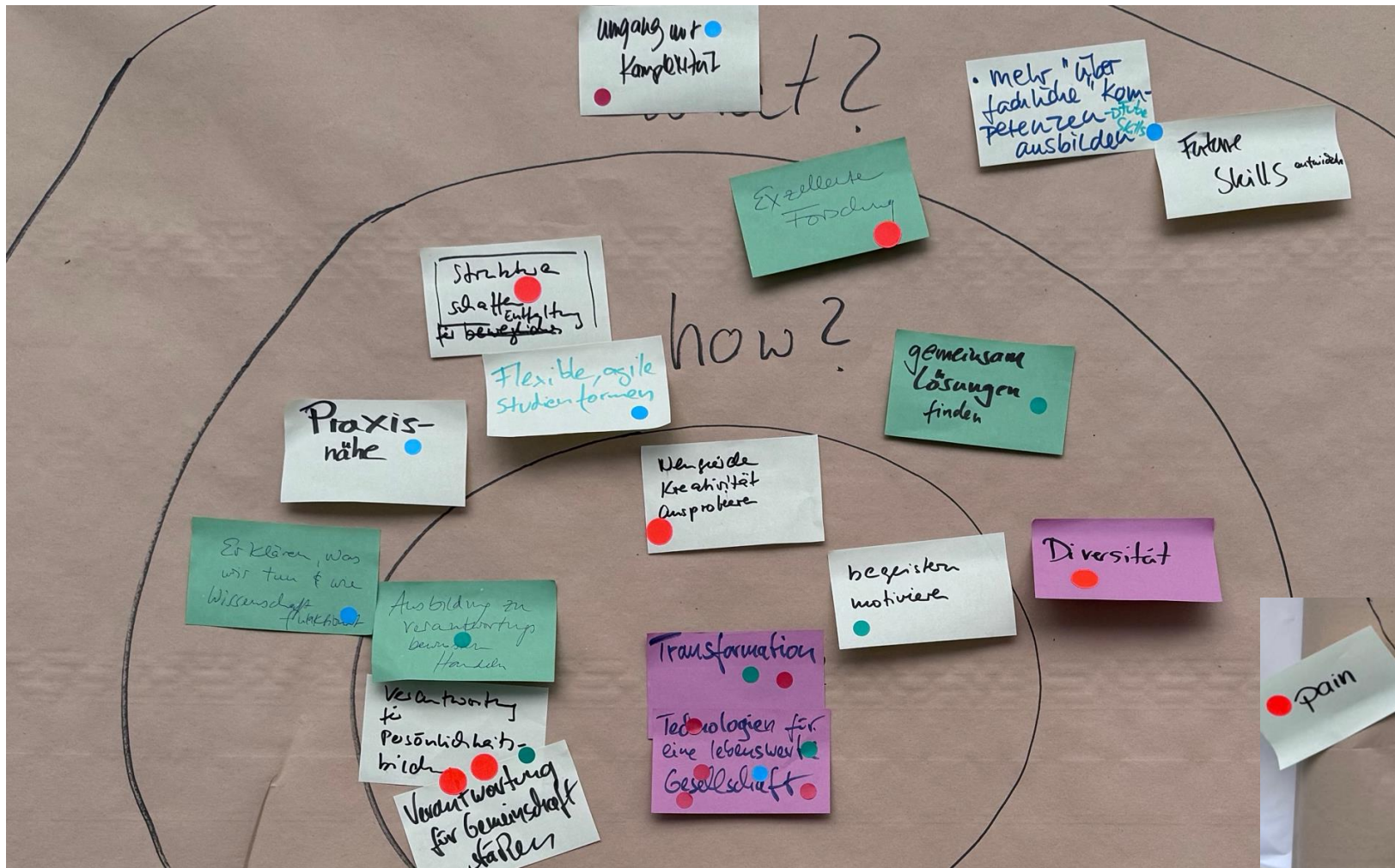


# Bezüge herstellen:

Zeitreise in die Zukunft – Welche Trends werden für uns auch langfristig relevant sein?













# Feedbacks zu beiden Narrativ-Vorschlägen



TH Wildau – Hochschule  
für eine mobile Gesellschaft

TH Wildau  
Spielräume für Innovation

Stimmigkeit zum Strategiehaus	✓	✓
Inhaltliche Breite der Feedbacks	✓	✓
Engagement / Beteiligung	✓	✓
Emotionaler / motivationaler Impact	✓	✓
Akzeptanz und Zustimmung	✓	✓ ✓
Langfristige Entwicklungs- und Innovationspotenziale	✓	✓
Realisierbarkeit	✓	✓
Diversity und Inklusion	✓	✓



# TH Wildau Spielraum für Innovation



## Co-Kreation im Veränderungsprozess – Partizipation an Fakultäten bewusst gestalten. Was braucht es dafür?



- offene Entwicklungsfragen und ergebnisoffenes Mindset
- Eine geteilte Vision, um Kriterien als Entscheidungshilfen ableiten und Bezüge herstellen zu können
- Teams mit verschiedenen Rollen und mit Facilitating
- Beteiligung aller betroffenen Statusgruppen
- Prozessdesign-Verständnis und Methodenkoffer
- Zeit und Ressourcen, Wertschätzung
- Fehlerkultur und Humor
- ...



**Vielen Dank.**

Monika Molin, TH Wildau, 13. November 2025